

La resolución del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia respecto del proyecto de fusión de Falabella y D&S

| | |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tribunal | Tribunal de Defensa de la Libre Competencia |
| Rol | N°24/2008 |
| Fecha | 31 de enero de 2008 |
| Materia | Derecho Económico |
| Submateria | Derecho de la competencia y fusión de empresas |
| Procedimiento | No contencioso |
| Hechos | El TDLC se pronuncia sobre la consulta de los accionistas controladores de Falabella y de D&S, respecto del acuerdo de fusionar Falabella y D&S. La fusión consultada implicaba la unión de Falabella, la principal empresa en el negocio de tiendas por departamentos y ventas de materiales para la construcción y artículos para el mejoramiento del hogar, con D&S, el mayor actor en la industria supermercadista, teniendo como objetivos principales el aprovechamiento de sinergias y eficiencias a nivel local, así como la internacionalización de sus operaciones. |
| Tema central discutido | ¿Es compatible la fusión propuesta con la libre competencia en Chile según el Decreto Ley N° 211? |
| Considerandos relevantes | <p>28.- En efecto, en la actualidad las principales empresas del retail desarrollan un modelo de negocios que han denominado retail integrado, mediante el cual se busca llevar adelante de manera integrada los negocios de supermercados, tiendas por departamento, tiendas para el mejoramiento del hogar, administración de tarjetas de crédito, servicios bancarios, desarrollo de proyectos inmobiliarios complementarios, y diversos servicios adicionales tales como seguros generales, agencias de viajes, servicios de mudanza, entre otros. Con esta estrategia, operadores de retail integrado han logrado alcanzar importantes participaciones de mercado, cubriendo la oferta de diversos productos y servicios que, en conjunto, representan un porcentaje significativo del gasto mensual de los consumidores. Al respecto, es especialmente clara la Memoria Anual de Falabella correspondiente al año 2004, en donde esta empresa, al explicar el concepto de retail integrado, señala que, con sus diversas actividades, es apta para cubrir aproximadamente el 60% de las necesidades de compra del consumidor.</p> <p>34.- En síntesis, compete a este Tribunal velar porque esta tendencia de integración de mercados y negocios, que es legítima y que puede traducirse en importantes eficiencias internas, se desarrolle de una manera tal que no limite en forma relevante la libre competencia.</p> <p>262.- Tal como se ha establecido, la materialización de la operación consultada produciría un enorme cambio en la estructura del mercado,</p> |

| | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>creándose una empresa que sería el actor dominante en el retail integrado y en prácticamente todos sus segmentos -en tiendas por departamentos, de mejoramiento del hogar, supermercados, negocio inmobiliario y negocio financiero asociado- y que además tendría la capacidad de traspasar ese poder de mercado a otras áreas de negocio de retail en que decida participar en el futuro.</p> <p>264.- De aprobarse la operación consultada, se produciría una disminución sustancial y duradera en las condiciones de competencia en un mercado que involucra parte muy relevante de las decisiones de consumo de todos los chilenos, en los términos ya analizados, con efectos perjudiciales esperados -en términos de bienestar- en los precios, la cantidad y la calidad de los productos transados.</p> <p>266.- Por último, este Tribunal estima que no existen condiciones o medidas de mitigación que sean suficientes y eficaces para compensar o minimizar los riesgos para la competencia que entraña la operación consultada.</p> | | | |
| <p>Decisión</p> | <p>No se aprueba la fusión</p> | | | |
| <table border="1"> <tr> <td data-bbox="201 814 479 909"> <p>Resumen del comentario</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="201 909 479 1066"> <p>José Manuel Bustamante Gubbins y Gonzalo Rencoret Portales</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="201 1066 479 1161"> <p>Sentencias Destacadas 2008</p> </td> </tr> </table> | <p>Resumen del comentario</p> | <p>José Manuel Bustamante Gubbins y Gonzalo Rencoret Portales</p> | <p>Sentencias Destacadas 2008</p> | <p>La Resolución N°24/2008 del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia, que rechazó la consulta sobre la fusión de Falabella y D&S, sentó un importante precedente en materia de control de concentraciones en Chile. La decisión, si bien contiene un interesante análisis fundado en la interrelación de los mercados comprometidos en la operación, siembra dudas en los agentes económicos al privilegiar, a juicio de los autores, tal estudio por sobre los efectos específicos de la operación en cada uno de los mercados relevantes involucrados.</p> |
| <p>Resumen del comentario</p> | | | | |
| <p>José Manuel Bustamante Gubbins y Gonzalo Rencoret Portales</p> | | | | |
| <p>Sentencias Destacadas 2008</p> | | | | |